



www.fidesbt.com

Filiz Eser Özgeçmiş

Kimya Yüksek Mühendisi Filiz ESER, kamuda ve Koç grubunda yazılım geliştirme, analiz tasarım, proje yönetimi, Kalite, Konfigürasyon Yönetimi alanlarında, büyük yazılım projelerde 20 yıl görev sonrasında; 2008'den beri "Proje Yönetimi, Kurumsal Dönüşüm, İş Süreçlerinin Analizi ve İyileştirilmesi, AB projeleri, Çevik dönüşüm, Risk Yönetimi, Girişimcilik, AB projeleri" alanlarında aralarında;

TUBİTAK UZAY, Türkiye Petrolleri, ULAK Haberleşme, Havelsan EHSİM, T.C. Sanayi Bakanlığı, TRT, Türkiye Petrolleri, Cybersoft, Türk Eğitim Derneği, Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı, Bilkent Üniversitesi, Ankara Üniversitesi, Atılım Üniversitesi, Süleyman Demirel Üniversitesi gibi kuruluşların bulunduğu pek çok teknokent, kamu, özel Sektör ve sivil toplum kuruluşlarına bağımsız Eğitmen ve Danışman olarak hizmet vermekte, konuşmacı olarak katkı sağlamaktadır.

2010-2014 yılları arasında Proje Yönetim Derneği Başkanlık görevini yürüten Filiz ESER, dernek çalışmaları sırasında Proje Yönetimi bilincinin geliştirilmesi amacıyla sektör profesyonellerinin katkılarıyla, söyleşi, bülten, eğitim faaliyetlerine, İnovasyon ve Proje Yönetimi sempozyumunun düzenlenmesine öncülük etmiş, pek çok sempozyum ve kongrede konuşmacı olarak görev yapmıştır. Ankara Kalkınma Kurulu Üyeliğinde bulunmuştur.

Halen UNDP, "İmalat Sanayiinde Kadınların Güçlendirilmesi için Model Geliştirme Projesi" Değişim Elçisi genç mühendis kadınlara mentörlük, WomenInTech "Milyon Kadına Mentor" projesi kapsamında STEM alanından lise ve üniversite öğrencisi genç kızlara mentörlük, farklı projelerde genç kadınlara ve Teknoloji Girişimcilerine eğitmenlik ve mentorluk yapmakta olan Filiz ESER Türkiye Bilişim Derneği, Angikad derneklerinde gönüllü görevler almaktadır. Evli ve bir kız evlat annesidir.

Sahip Olduğu Sertifikalar;

Project Management Professional(PMP) 2012-Devam ediyor
CMMI Associate 2018- Devam ediyor
ISO 42001 Yapay Zeka Yönetim Sistemi baş Denetçisi

E-posta: filiz.eser@fidesbt.com

web: www.fidesbt.com

Linkedin: www.linkedin.com/in/filiz-e-proje

Instagram: filizeser_official

Filiz Eser Danışmanlık Kuruluş Tarihi:15.4.2008 İletişim info@fidesbt.com web: www.fidesbt.com



www.fidesbt.com

Filiz ESER DANIŞMANLIK EĞİTİMLER

Tüm eğitim içeriklerine erişim için bağlantı; [Filiz Eser Proje Ofisi ve Danışmanlık - Eğitimler \(fidesbt.com\)](http://www.fidesbt.com)

Eğitim Adı - Kodu	Model/Standart	Açıklama	Süre
ISO 42001 Yapay Zeka Yönetim Sistemi Baş Denetçisi	ISO 42001	ISO 42001 standardına uygun olarak kurumların yapay zeka yönetim sistemlerinin ISO 42001 standardına uygunluğunun sağlanması için gerekli bilgilendirme ve yönlendirme sağlanması amacıyla düzenlenmiştir.	5 gün
Proje Yönetimi Bilgi Alanları			
Proje Yönetimi	PMBOK	Eğitimde temel Proje Yönetimi kavramlarına yer verilmektedir, konuyla ilgili uzman ve yöneticiler/adaylarına yöneliktir.	2 gün
Çevik Proje Yönetimi	PMBOK	Temel proje yönetimi konularının yanısıra Çevik Proje Yönetimi yaklaşımlarının da ele alınacağı eğitim Proje Yöneticileri veya adaylarına yöneliktir.	2 gün
Proje Yönetimi – PMP Sınavına Hazırlık	PMBOK	Proje Yönetimi kavramlarının detaylı olarak ele alındığı eğitimde, örnek proje uygulaması yapılmaktadır. Eğitimin sonunda Proje Yönetimi alanında, uzmanlık seviyesinde bilgi sahibi olunacaktır. Eğitim içeriği uluslararası PMP sınavına hazırlık amacıyla düzenlenmiştir.	35 saat
Proje Yönetim Ofisi	PMBOK	Kuruluşlarda proje yönetim ofisi(PYO) yapılandırılmasının sağlıklı bir biçimde gerçekleştirilebilmesi için, temel bilgiler ve PYO iş süreçleri hakkında bilgilendirme sağlanacaktır.	1 gün
Yazılım Proje Yönetimi	CMMI, PRINCEII	Temel proje yönetimi prensipleri sektörden bağımsız olarak ortaya konmuştur. Ancak Yazılım Projelerinin yönetilmesinde izlenecek metodoloji oldukça farklılaşmaktadır.	3 gün

		Eğitimde CMMI modeline göre yazılım/sistem proje yönetim süreçleri ele alınmaktadır	
AB Projeleri			
Proje Döngü Yönetimi(Project Cycle Management)	PCM	AB hibe proje geliştiricileri, yürütücüleri ve faydalanıcılarına yönelik olarak, AB proje yönetim standardı olan PCM ile projelerin hazırlanması ve yönetilmesi için uygulamalı olarak bilgi edinilmesi sağlanacaktır.	2 gün
AB Sözleşme Yönetimi – PRAG Kuralları	PRAG	AB projelerinin hazırlanması, planlanması ve yürütülmesinde uygulanması gereken sözleşme kuralları ve ihale usulleri öğrenilecektir.	1 gün
Kurumsal Dönüşüm			
Çevik Dönüşüm	Deloitte Agile Approach, CMMI v2.0	Kurumların belirsizlik ortamında kurumların ihtiyaç duyduğu; Dijitalleşme, İnovasyon, Yılmazlık, Risk ve Kriz durumlarını başarıyla yönetme becerileri kazandıracak stratejik dönüşümün yol ve yöntemlerinin kazanımı amaçlanmaktadır.	2 gün
İş Süreçleri Yönetimi ve İyileştirilmesi	ISO	Kurumlarda iş süreçlerinin tanımlanması, iyileştirilmesi için teorik ve pratik bilgiler verilecektir.	1 gün
CMMI Modeline Göre Yazılım/Sistem Müh. Süreç İyileştirme (Modellenmesi) – tüm süreç alanları	CMMI	Yazılım/Sistem Müh.süreçlerini izleyen kuruluşlara yönelik olarak ülkemizde ve yurtdışında geniş kabul gören CMMI (Bütünleşik Kapasite Olgunluk Modeli) sertifikasyonuna hazırlık için gerekli tüm süreç alanlarında detaylı bilgilendirme sağlanacaktır. Süreçler örnek kurguyla ele alınacaktır. Süreçler kuruma özel örnek kurguyla ele alınacaktır.	5 gün
ISO 31000 Risk Yönetimi	PMBOK, CMMI, ISO 31000	Kurumsal Risk Yönetimi ve Proje risk yönetimi süreciyle ilgili temel kavramlar hakkında uygulamalı olarak bilgi edinilmesi sağlanacaktır.	2 gün
Konfigürasyon Yönetimi – DevOps	ISO 10007	Yazılım üreten kuruluşlar için, "Konfigürasyon/Yapılanış" Yönetiminin bilinmesi ve uygulanması hayati önem taşır. Eğitimde pratik örneklerle desteklenerek konunun	1 gün



www.fidesbt.com

		anlaşılması sağlanacaktır. DevOps felsefesine yer verilecektir.	
Konfigürasyon Yönetimi EIA 649	ANSI/EIA STD 649 B ve C revizyonu ile ISO 10007	Savunma, Havacılık, Uzay, Üretim sektörlerinde yaygın olarak kullanılan EIA 649 standardı detaylı olarak ele alınacaktır.	2 gün

DANIŞMANLIK Hizmetleri

Danışmanlık Konusu	Model/Standart	Açıklama
ISO 42001 Yapay Zeka Yönetim Sistemi kurulumu ve sürdürülmesi	ISO 42001	Kurumların Yapay Zeka Yönetim Sistemi oluşturulması ve yönetilmesi için ve ISO 42001 Standard denetimlerine hazırlık sağlanması için danışmanlık.
Kurumsal Dönüşüm – Çevik Dönüşüm	Deloitte Agile Transormation Approach, CMMI v2.0	Kurumların ihtiyaç duyduğu; Dijitalleşme, İnovasyon, Yılmazlık, Risk ve Kriz durumlarını başarıyla yönetme becerileri kazandıracak stratejik dönüşümün yol ve yöntemlerinin kazanımı ile kuruma benimsetilmesi için Koçluk ve Danışmanlık.
Proje Yönetimi	PMBOK	Kurumlarda proje yönetim süreç altyapısının oluşturulması, denetimi Proje teklifi hazırlama - Proje yaşam döngüsünün muhtelif aşamalarında, “Proje Yönetimi”, “Sözleşme Yönetimi”, “Risk Yönetimi”, “Kalite Yönetimi” pozisyonlarında görev alma - Projelerin denetlenmesi, Teknik Yardım desteği
Proje Yönetim Ofisi	PMBOK	Kurumlarda Proje Yönetim Ofisi kurulması, alt yapısının oluşturulması
Yazılım Mühendisliği Proje Yönetimi	CMMI Dev	Yazılım Proje tekliflerinin oluşturulması, gereksinim analizinin yapılması. Proje yaşam döngüsünün muhtelif aşamalarında, “Proje Yöneticisi”, “Sözleşme Yöneticisi”, “Risk Yöneticisi”, “Kalite Yöneticisi” pozisyonlarında görev alma. Projelerin denetlenmesi, Teknik Yardım desteği

CMMI Modeline Göre Yazılım/Sistem Mühendisliği Süreç Yönetimi ve Modellenmesi	CMMI Dev	CMMI modeline uygun Kurumsal Süreç Altyapısının oluşturulması, işletilmesi, denetimi, tüm süreç alanları için.
Risk Yönetimi	PMBOK, CMMI, ISO 31000	Kurumsal Risk Yönetimi, proje risk yönetimi altyapılarının oluşturulması ve yönetimi
Proje Döngü Yönetimi	PCM	Kalkınma ajansları, AB Hibelerine projelerin hazırlanması ve yönetilmesi.
Yazılım Konfigürasyon Yönetimi	CMMI Dev ISO 10007	Yazılım üreten kuruluşlar için, “Konfigürasyon/Yapılanış” Yönetimi altyapısının oluşturulması, desteklenmesi.
İş Süreç Analiz-Hedef Yönetimi	ISO	Kurumlarda iş süreç altyapısının oluşturulması, iyileştirilmesi ve denetimi
AR-GE ve Inovasyon Projeleri Destek	TUBITAK, Horizon Europe	AR-GE ve Inovasyon projeleriyle, fon sağlamayı amaçlayan kuruluşlara danışmanlık desteği verilir.

Referanslar- Proje/Eğitim/Seminer çalışmaları yaptığı kuruluşlar

Genel katılıma açık eğitim (13.12.2025) PM2 Metoduyla AB Proje Yönetimi Atölye (Erasmus+ uygulama)

Kızılay Gn. Md. (7.10.2025) Proje Yönetimi ve PMP Sınavı hazırlık farkındalık Eğitimi

ANGIKAD, Teknoloji Girişimcileri Projesi kapsamında (24.9.2025) Dijital Okuryazarlık Eğitimi

KamuYapay Zeka ve Yönetişim Derneği (11.7.2025) ISO 42001:2023 Yapay Zeka Yönetim Sistemi Eğitimi

Gökyay Vakfı Satranç Müzesi (18.4, 9.5.2025) PM² AB Proje Yönetimi Metodolojisi Atölyesi

Genel katılıma açık eğitim (14.6.2025) Konfigürasyon Yönetimi DevOPS

Genel katılıma açık eğitim (12-13 .4.2025) Konfigürasyon Yönetimi EIA 649

Gempa Elektromekanik Mühendislik (17.2.2025-12.3.2025) Konfigürasyon Yönetimi (EIA 649) Eğitim Danışmanlık

ANGIKAD (12.2.2025) Girişimci Kadınlar için “İnovatif Düşünme Teknikleri” Atölye Çalışması

ANGİKAD (29.1.2025) AB Proje Hazırlama Eğitimi (Deprem Bölgesinden Girişimci Kadınlara Yönelik)

SmartNet Global (1.12.2024-20.3.2025) Senior Acceleration Programme Coordinator

Küçükpazarlı Havacılık (18-19.11.2024) Konfigürasyon Yönetimi (EIA 649) Eğitimi

SERHAT Kalkınma Ajansı (19-23.8.2024) Proje Yönetimi ve PMP Hazırlık Eğitimi

ANGIKAD (7.2024--) “Girişimcilik Yolu Dönüşüm Projesi” Deprem bölgesinden Küçük İşletme Sahibi Kadınlara Mentörlük

UNDP (7.2024--) “İmalat Sanayiinde Kadınların Güçlenmesine Yönelik Model Geliştirilmesi Projesi” Dijital ve Yeşil dönüşüm elçisi olarak görevlendirilecek genç mühendis kadınlara Mentörlük

Sabancı Vakfı (6.2024-) “Geleceğini Kuran Genk Kadınlar Projesi” İş veya eğitim yaşamında olmayan genç kadınlara Mentörlük

GİRİŞİM23 (7.5.2024) “Mentörlük Deneyim Paylaşımı” Milyon Kadına Mentor Projesi Kapsamında STEM alanından 18-25 yaş arası kadınlara Mentörlük.

SWAN LEUCO (9.5.2024) “Teknoloji İş Planı Nasıl Yazılır?” Eğitimi- Teknoloji Transferinde Akıllı Ağ ve Huni Modeli ile Ticarileştirme Projesi (SMARTNET) kapsamında.



www.fidesbt.com

SWAN LEUCO (9.5..2024) "Performans ve Fonksiyonel Analiz" Eğitimi- Teknoloji Transferinde Akıllı Ağ ve Huni Modeli ile Ticarileştirme Projesi (SMARTNET) kapsamında.
Türkiye Yapay Zeka Forumu (19-20.4.2024) "Yapay Zeka ile Sürdürülebilir Tarım Çözümleri" bildiri sunumu.
TRT (19.2-1.3.2024) Proje Yönetimi ve PMP Hazırlık Eğitimi
SMARTNET (10.1.2024-18.1.2024) Capacity Building Workshop For Mentors. Teknoloji Transferinde Akıllı Ağ ve Huni Modeli ile Ticarileştirme Projesi (SMARTNET) kapsamında.

SWAN LEUCO (2.12.2023) "Teknoloji İş Planı Nasıl Yazılır?" Eğitimi- Teknoloji Transferinde Akıllı Ağ ve Huni Modeli ile Ticarileştirme Projesi (SMARTNET) kapsamında.
SWAN LEUCO (2.12.2023) "Performans ve Fonksiyonel Analiz" Eğitimi- Teknoloji Transferinde Akıllı Ağ ve Huni Modeli ile Ticarileştirme Projesi (SMARTNET) kapsamında.
Genel Katılıma Açık eğitim (16-17.12.2023) Konfigürasyon Yönetimi EIA 649
Konya Büyükşehir Belediyesi (14-15.8.2023) Yazılım Proje Yönetimi Eğitimi
Jandarma Genel Komutanlığı (31.7-4.8.2023) Proje Yönetimi ve PMP Hazırlık Eğitimi.
SWAN LEUCO (15.4-30.5.2023) "Teknolojik İş Planı Nasıl Yazılır?" Eğitim dokümanı hazırlanması ve sunumu.
SWAN LEUCO (15.4-30.5.2023) "Performans ve Fonksiyonel Analiz" Eğitim dokümanı hazırlanması ve sunumu.
NUROL Makina (10.10-11.11.2022) CMMI V2 Farkındalık Eğitimi ve GAP(Boşluk) Analizi
Genel Katılıma Açık Eğitim (24-25 Ekim 2022) ISO 15504 (SPICE) Süreç İyileştirme Eğitimi
Genel Katılıma Açık Eğitim (10-11 Eylül 2022) Proje Yönetimi
Yazılım Proje Yönetimi Eğitimi (3-4.9.2022) Genel katılıma açık eğitim
Proje Yönetimi Eğitimi (10-11.9.2022) Genel katılıma açık eğitim
PMI-TR Mentörlük (21.7.2022-30.10.2022) PMP sınavı hazırlık programı
TOBB Yazılım Meclisi (9 Şubat 2022) Yazılım Organizasyonlarında Çevik Dönüşüm Webinar
TPAO (20-22 Aralık 2021) Proje Yönetimi Eğitimi
KOLUMAN (30 Eylül, 1 Ekim 2021) EIA 649 Konfigürasyon Yönetimi eğitimi
SODER (16, 20-21 Nisan 2021) Konfigürasyon Yönetimi Eğitimi ve Danışmanlığı
EHSİM (29,30,31 Mart 2021) Süreç iyileştirme Eğitimi - CMMIv2
Konfigürasyon Yönetimi ve DevOPS Eğitimi (1,2,3 Mart 2021) Genel katılıma açık eğitim (EHSİM, M-D2)
Çevik Proje Yönetimi Eğitimi (28.2.2021) Genel katılıma açık eğitim
Selçuk Üniversitesi Teknokent (11.2.2021) TUBITAK Destekleri ve AR-GE projeleri eğitimi
ULAK Haberleşme A.Ş. (7-9.12.2020) Konfigürasyon Yönetimi Eğitimi
Selçuk Üniversitesi Teknokent (6.11.2020) AB Hibeleri ve Proje Döngü Yönetimi Eğitimi
Architect (2-3.10.2020) PMP Sınavı Hazırlık Eğitimi
TEDAŞ (14.8.2020 -) ISO 15504 (SPICE) Süreç İyileştirme Projesi - Süreç İyileştirme uzmanı
TUBITAK BILGEM (17-18.8.2020) ISO 31000 Risk Yönetimi Eğitimi
TBD (24.6.2020) Çevik Dönüşüm webinar
TBD (27.5.2020) Bilişim Odaklı Girişimcilik webinar
Süleyman Demirel Üniversitesi (30.4.2020) Konfigürasyon Yönetimi Eğitimi (Online)
Konfigürasyon Yönetimi ve DevOPS Eğitimi (6.3.2020) Genel katılıma açık sınıf eğitim
ALTAY Yazılım Savunma (9-13.12.2019) Proje Yönetimi ve PMP Sınavı Hazırlık Sınıf Eğitimi

Filiz Eser Danışmanlık Kuruluş Tarihi:15.4.2008 İletişim info@fidesbt.com web: www.fidesbt.com

Sosyal Güvenlik Kurumu (26-27-28.11.2019) İş Süreçlerinin Analizi ve İyileştirilmesi Sınıf Eğitimi
Hayat Holding (13-14.6.2019) ISO 31000 Risk Yönetimi Sınıf Eğitimi
Atılım Üniversitesi (30.4.2019) Çevik Proje Yönetimi Semineri
Süreç İyileştirme Eğitimi (CMMIv2.0) (9-10.3.2019) Genel katılıma açık sınıf eğitimi
CMMI v2.0 Neler Getiriyor? (7.2.2019) Seminer
Konfigürasyon Yönetimi ve DevOPS Eğitimi (23.12.2018) Genel katılıma açık eğitim
Projelerde Fayda Yönetimi konulu makale (Project Management World Journal (Aralık.2018)
TBD Bilişim'2018 (21.11.2018) Dijital Dönüşüm! Ama Nasıl? isimli makele ve sunum
TUBITAK İLTAREN CMMI V2.0 Training (1.6-5.7.2017) Teknik Danışmanlık ve Koordinasyon
Süleyman Demirel Üniversitesi Endüstri ve Kalite Topluluğu (3.5.2018) Süreç İyileştirme ve Endüstri 4.0 konulu Konuşma
ODTU Malzeme ve Metalürji AR-GE Bölümü (31.7-1.8.2017) Konfigürasyon Yönetimi Eğitimi
OSTIM (www.ostim.org.tr) (21-26.8. 2017) Proje Yönetimi ve PMP Sınavına Hazırlık Eğitimi
ProjectsGroup (1 Haziran-30 Haziran 2017) AB Proje Yazımı
Bilkent Üniversitesi Kariyer Merkezi (29.3.2017) Proje Yönetimi Meslek Tanıtımı
TPAO (30 Mayıs-3 Haziran 2016) Proje Yönetimi-PMP Hazırlık Eğitimi
TPAO (6,7,8 Haziran 2016) Yazılım Proje Yönetimi Eğitimi
T.C. MERKEZ BANKASI (19,20,25,26 Nisan , 2,3,4,6 Mayıs 2016) Süreç Yönetimi ve İyileştirilmesi Eğitimi
TBD Horizon 2020 Çalışma Grubu (Ekim 2015-) Proje Yönetimi ve standartlar konusunda raporlama
Ankara Üniversitesi TTO (1-2.7.2015 Proje Yönetimi Eğitimi) (3.7.2015 Süreç Yönetimi Eğitimi)
TED Kurumsal Süreç Analizi (25.2.2015- 10.6.2015) (İş süreçlerinin mevcut durum analizi, hedef süreçlerin kurgulanması, personel görev tanımlarının oluşturulması, stratejik hedef yönetimi altyapısının oluşturulması-Proje Yöneticisi ve Danışmanlık)
Ankara Kalkınma Ajansı (TechAnkara2014) (24.12.2014) Sektörel/Kurumsal Risk Kataloglarının Oluşturulması Projesi fuarda tanıtılmaya değer bulundu, ücretsiz stant yeri verildi
Bilkent Üniversitesi Kariyer Merkezi (27.11.2014) Proje Yönetimi Meslek Tanıtımı
GATE ELEKTRONİK (7-8.6.2014) CMMI Modeline Göre Süreç İyileştirme Eğitimi
GraspSkills (22-23.5.2014) PMP Exam Preparation Training
TUBITAK UZAY (3.6.2013- 18.1.2014) CMMI Seviye 3 Süreç iyileştirme Proje Yöneticisi-Danışman
KILIM MOBİLYA – KALDER (24.8.2013) Proje Yönetimi Eğitimi (PMBOK)
TOBB University Training Center (23,28.5.2013) Proje Yönetimi Eğitimi (PMBOK)
Proje Yönetim Derneği (2010- 2014 , Yönetim Kurulu Başkanı, Seminer, Eğitim, Sempozyum, Bülten hazırlama ve sunma, eğitim)
NetSolution (15.7.2012- 10.9.2012) Yazılım Süreç Olgunluk Denetimi ve Danışmanlık (CMMI Dev. 1.3)
Bilkent Üniversitesi (28.12.2011 – Yazılım Süreç Yönetimi Semineri)
ODTU Arge Topluluğu (5.5.2012 – Süreç Yönetimi Eğitimi)
Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (21,22,23,24.11.2011 – Proje Yönetimi Eğitimi)
(3-6.11.2014 – Proje Hazırlama ve Yönetimi Eğitimi)
Karel A.Ş. (4.6.2011 – Başarılı Risk Yönetimi Çalıştayı)
Bilintur A.Ş. (4.6.2011 – Başarılı Risk Yönetimi Çalıştayı)



www.fidesbt.com

Hazine Müsteşarlığı (7-21.6.2010 – CMMI Modeline Göre Süreç İyileştirme Eğitimi)

Çankaya Üniversitesi

Ankara Sanayi Odası (15,15,22,23.10.2010 – AB Metodolojisine Göre Proje Hazırlama Eğitimi)

Havelsan EHSİM (23,24.8.2010 – Konfigürasyon Yönetimi Eğitimi)

CyberSoft (26,27,28.5.2010 - CMMI Temelli Yazılım Süreç İyileştirme Eğitimi)

CyberSoft (2007 - CMMI Seviye 3 Süreç iyileştirme Danışman)

Koç-Sistem A.Ş. (1993-2006)

Türk Telekom Sözleşme ve Risk Yöneticisi (ERP Projesi) (2005-2006)

Maliye Bakanlığı Kalite, Konfigürasyon Risk Yöneticisi (MASAK Projesi) (2005-2006)

T.C. Ziraat Bankası Yazılım Analiz ve Tasarım Uzmanı, Proje Koordinatörü (HOST Projesi) 1993-2004

Beko Elektronik A.Ş. 1991-1993 (MRP Projesi)

Emniyet Gn. Md. 1986-1991 (Arşiv Projesi)